

MOAMOM MONTHLY MAGAZINE

# 모아보나



FIRST  
월간 기획

야, 너두  
원장 할 수  
있어

SECOND  
놀이하는 모아맘

참의모아  
1악장

THRID  
MORE&모어

청룡  
어린이집

FOURTH  
이벤트

모아보나  
4행시



모아맘의 행복을 전해주는 MOA BONA

원장

야! 너도 할 수 있어

롯데아이스랑  
김선미원장님

해군  
김미연원장님

한국가스공사(평택)  
김은영원장님



원장  
야! 너두 할 수 있어

## Tip 1. 무엇이든 배우는 자세를 가져라!

너무나 감사하게도 제가 근무했던 영흥 빛누리어린이집 서하령 원장님께서 제가 주임 교사 시절에 행정업무를 많이 알려주시려 애써주셨어요. 나중에 원장이 되면 많은 도움이 될 거라고 조언해 주시고 사소한 행정업무를 한 가지씩 익혀나갈 때마다 폭풍칭찬을 해주시며 원장으로서의 행정업무를 익히는데 많은 도움을 주셨습니다. 실제로 원장이 되고 보니 행정업무를 해 봤던 경험이 어린이집 운영에 적응하는 시간을 반으로 줄여줄 수 있었던 것 같아요. 원장을 준비하고 계신다면 원장님 뒤를 졸졸 따라다니며 행정업무 뿐 아니라 모든 운영 노하우를 꼭 배워두세요!! 분명히 도움이 되실 거예요^^

한국가스공사(평택) 늘푸른 어린이집 김운영 원장님

주임교사 시절, 저는 원장 업무를 배우는 것은 로얄젤리다! 라고 생각했어요. 달콤하고 쓴 맛이 날 때도 있었지만 원장 업무를 배우는 시간마다 나는 인정받고 있구나! 그리고 성장할 수 있는 사람이구나.라며 자존감도 커지고 모아맘 보육재단의 원장이 되고 싶다는 비전과 함께 용기도 갖게 되었어요.

어떤 위치에서든 배우려는 자세를 가지고 성실하게 임한다면 자신의 일에 관해서는 누구보다 전문적인 사람이 될 수 있다고 생각해요. 만약 주임 시절 원장 업무를 배우려고 하지 않았다면 지금의 저는 없었을 것 같아요.

지금도 원장 업무를 하며 그 때 배웠던 것을 뼈대로 삼고 어떻게 하면 더 즐거운 어린이집을 만들까라는 고민을 끊임없이 한답니다.

롯데아이사랑 어린이집 김선미 원장님



야! 너두 할 수 있어

## Tip 2. 인사고과 관리도 필수!

인사고과는 마치 시험처럼 인사고과를 평가하는 기간에만 벼락치기처럼 반짝 열심히 근무한다고 얻어질 수 있는 것이 아니라는거 다들 아시죠? 선생님들이 근무했던 하루하루가 모여 나타나지는 결과물이지, 누군가에게 잘 보이고 좋은 평가를 받기 위해서가 아니에요. 주어진 하루하루마다 최선을 다해 보육업무 및 반 관리에 충실하고 다양한 교육과 시험, 어린이집에 관련된 다양한 관계 속에서 지혜로운 소통을 해나간다면 상위 인사고과는 마치 선물처럼 자연스럽게 얻어질 수밖에 없답니다.

해군 어린이집 김미연 원장님

인사고과를 집 짓는 과정에 비유하며 나의 성과의 내용과 지표를 튼튼하게 설계하는 것이 매우 중요하다는 이야기를 들어본 적이 있어요. 원장님과 개인면담을 통해 1년간의 성과 계획표를 작성해 보는 것도 좋은 방법이라고 생각해요. 어린이집 교직원 전체가 함께 이루어야 할 성과(공모전 및 평가제 참여 등)와 어린이집을 위해 내가 이루어야 할 성과(교육 참여 및 반 운영관리를 위한 실천사례 등)를 월별로 구체적으로 정해보고 지표를 만들어 실천해 나간다면 개인의 성과를 객관적으로 평가 받을 수 있는 근거가 될 수 있을 거예요.

한국가스공사(평택) 늘푸른 어린이집 김운영 원장님



원장  
야! 너두 할 수 있어

## Tip 3. 키즈넷 예비원장교육을 들어봐! (+ 면접 꿀팁! 도 알려드립니다.)

키즈넷 원장교육, 비용과 시간도 들고 '원장교육을 지금 듣는 게 맞는 걸까?'라는 고민으로 솔직히 부담이 되었어요. 저는 그런 고민의 답을 원장님과 의 면담을 통해 찾게 되었어요. 일을 열심히 하는 것도 중요하지만 마냥 열심히 하는 것보다 그 일의 가치를 알고 집중해야 한다는 거지요. 그래서 저는 키즈넷 원장교육 1기에 참여하게 되었어요. 부담과 걱정과는 달리 키즈넷 원장교육을 통해 실무에서 필요한 교육은 물론 원장의 스트레스 대처방안과 교사일 때는 관심도 없었던 노무 지식도 알게 되어 원장이 된 지금 엄청 도움이 되고 있습니다. 면접이라는 말 자체가 어렵고 막막하지요. 질문 하나 하나에 의기소침해지기도 하고 입이 바짝바짝 타기도 하구요. 면접 전 예비 질문지를 만들고 나만의 답을 만들어보세요. 같은 말을 하더라도 어떻게 표현하는가에 따라 듣는 사람의 입장에서 생각해보면 다르게 느낄 수 있거든요. 그리고 자신감 있는 발표 자세나 태도, 시선 처리도 중요해요. 그리고 모아맘 보육재단의 교직원이라는 자부심을 가지고 모아맘 보육재단의 운영방침과 특색 프로그램의 이해는 기본이지요. 저도 면접을 볼 때 엄청 떨었던 기억이 나요. 지금 면접을 보면 더 잘 볼 수 있을 것 같아요.^^

롯데아이사랑 어린이집 김선미 원장님



야! 너두 할 수 있어

## Tip 3. 키즈넷 예비원장교육을 들어봐! (+ 면접 꿀팁! 도 알려드립니다.)

우리 아이들과 함께 생활한다는 공통점은 있지만 교사와 원장은 해나가는 역할에 있어 다른 점들이 참 많죠. 이런 부분을 너무 잘 알고 있는 모아맘 보육재단은 너희들이 어느 순간 갑자기 어린이집의 리더인 원장이 되었을 때 많이 당황하지 않도록 예비 원장교육이라는 꼭 필요한 교육을 만들었답니다. 선생님들도 예비 원장 교육에 적극적으로 참여해서 원장이 되는 설레는 준비를 동기 예비 원장님들과 함께 해보는게 어떨까요? 그러면서 모아맘 보육재단의 경영철학 및 영유아보호법, 추천 도서를 공부하는 것을 추천할게요. 곧 선생님들에게도 불현듯 면접의 기회가 찾아올 것이고 저처럼 모아맘 보육재단의 원장이 될 수 있을꺼예요!  
나도 원장 했잖아, 야~ 너두 원장 할 수 있어!!

해군 어린이집 김미연 원장님

\*키즈넷 예비원장 교육과 관련된 자세한 내용은 키즈넷 홈페이지에서 확인 할 수 있습니다.

모아맘 모든 교사들을  
응원합니다!!

# 놀이하는 모아맘

## 창의모아 1악장:워커힐 손정현 교사편



안녕하세요!! 워커힐 행복 어린이집은 서울특별시 광진구 워커힐 호텔에 위치하고 있으며 만세부터 만5세 까지 28명의 아이들과 함께하고 있습니다. 눈에 보이는 곳에 호텔이 있어 엄마, 아빠의 회사를 보며 아이들이 안정된 일과에 참여할 수 있고 어린이집 앞으로는 한강과 도서관이, 뒤로는 아차산 숲이 위치하여 전망 좋은 곳에서 다양한 경험이 이루어지고 있습니다. 저는 이곳 워커힐 행복 어린이집에서 만5세 친구들과 스템프로그램을 진행하고 있는 손정현 교사입니다.

### Q1. 기억에 남는 활동이 있나요?

4월에는 곤충에 대한 관심이 높았어요. 열매반에서는 개미를 기르다 보니 자연스럽게 개미를 관찰하고 개미와 관련된 책, 놀이가 이루어졌답니다. 개미를 관찰하던 중 "선생님 개미는 왜 이쪽 방향에서만 살아요?" 에 대한 의문을 해결하기 위해 곤충도서를 찾아보았고 개미들은 햇볕을 싫어한다는 점, 그래서 햇볕이 없는 곳으로 이동한다는 점을 알게 되었죠. 시간이 조금 지난 후 창의모아놀이터에 있는 커피 박스를 발견한 아이들은 햇볕을 피할 수 있는 개미집의 집을 만들어주자는 의견을 내며함께 개미집의 집을 구성해주는 모습이었습니다. 아이들의 정성을 알았는지 4월 말 개미가 알을 낳기도 했어요. 한 시간 동안 개미알을 관찰하는 아이들을 보고 높은 흥미가 이렇게 아이들을 변화시킬 수 있다는 점, 제가 생각한 것 보다 아이들이 놀이에 깊게 녹아 있구나 생각했어요. 또, 예상치 못한 시간에 창의적 설계가 이루어지고 그것을 해결하기 위해 아이들 스스로 의견을 나누고 만들어 눈앞에 나타났을 때 아이들도 저도 성취감 높았답니다.



▲ 햇볕을 피할 수 있는 개미집을 만들고 있습니다.

# 놀이하는 모아맘

## 창의모아 1악장: 워크힐 손정현 교사편



▲ 유아들과 함께 개미가죽을 교실 어디에 놓을 지 상의 했어요!

### Q2. 스템활동을 진행하는 나만의 TIP?

스템 강의를 들으며 공감했던 내용인데 교사 자체가 진행되고 있는 놀이, 제공해줄 재료에 대해 흥미가 있어야 한다고 생각해요. 그래야 그 과정에서 교사도 아이들에게 지원해주기 위해 더 알아보고, 적절한 상호작용을 해줄 수 있고 놀이에 녹아들 수 있으니까요. 그렇게 진행하다보면 아이들과 함께 즐기고 있는 자신의 모습도 볼 수 있을 거라 생각합니다.

### Q3. 스템활동을 진행하면서 아쉬웠던 점?

아이들의 흥미가 중간에 종료되거나 교사 주도적인 활동으로 진행된다는 생각이 들면 아쉬기도 해요. ^^ 제 뜻대로 되지 않더라도 직접 부딪혀 보고, 어려운 점을 나누다보면 교사로서 성장하고 긍정적으로 변화할 수 있을 거라 생각합니다.

### Q4. 재단에 스템프로그램 지원으로 바라는 점이 있다면?

새롭게 시작하는 선생님들이 스템에 대해 실질적으로 이해하고 스템에 흥미를 느낄 수 있도록 작은 키트가 제공되는 것은 어떨까 생각도 들었어요. 이론 강의로 알게 된 내용을 어떻게 적용할지, 교사 자신, 아이들이 흥미 있는 스템의 종류는 무엇일지, 재료는 어떤 것에 흥미를 느끼는지 파악하는 것도 중요하니까요. 키트를 통해 진행하다보면 실제 진행하는 선생님들도 스템에 대해 막연하고 어렵게 생각하지 않고 흥미를 느끼시지 않을까요?

소중한 시간을 내어 인터뷰에 참여해 주신 손정현 선생님, 감사합니다.

놀이하는 모아맘은 여러분의 참여로 이루어 집니다. 많은 참여 부탁드립니다.

# MORE & 모어

## 점점 더 알아가는 모아맘 어린이집 소식

### Q1. 안녕하세요, 원장님?

안녕하세요? 저는 모아맘보육재단 새내기이며 해병대제2사단 청룡어린이집 원장 양영미입니다.

현장에서 아이들과 함께한지 어언 20년이 되어가는...새내기라죠^^

아이들의 웃음소리로 하루를 시작할 수 있다는 것이 새삼 저에게 큰 행복임을 새록새록 느껴요.

직영 직장어린이집을 운영한 경험은 있지만,

이번에 새롭게 모아맘 재단의 원장이 된 것이 얼마나 든든하고 어깨가 으쓱해 지는지 모른답니다.

처음 접하는 서류들로 헤매기도 하지만 우리의 뒤에는 모아맘이라는 든든한 백과

만능해결사 과장님, 매너제님이 계시잖아요!!

덕분에 제 자신이 조금씩 성장해 나가는 모습에 스스로 대견해 하며 웃음 짓는 하루하루가 저에게 참 소중한데요!!

소중하고 감사한 지금의 자리에서 온 정성을 다해 청룡을 이끌어 나가 볼게요!!



## Q2. 청룡 어린이집은 어떤 어린이집 인가요?

청룡어린이집은 남과북, 내륙과 해안을 연결하는 도시인 김포에 주둔해 있는 해병대제2사단 소속 군인 자녀들의 안전한 보금자리예요. 귀신잡는 해병대!! 아직 귀신은 잡히지 않았다고요!!^^

부대 외부에 아담한 단독건물로 지어져 접근성도 좋아요!! 28명의 군인자녀들이 행복함 속에서 창의융합형 미래 인재로 자라날 수 있는 기초를 마련해 주기 위해 날마다 교직원들이 연구에 연구를 거듭하고 있습니다. 공동놀이실의 도서대, 잔디가 깔려있는 놀이터와 땅에서 생명이 움트는 것을 보며 기쁨을 느낄 수 있는 텃밭은 청룡의 힐링 장소이기도 해요. 4월에 모종을 심은 상추를 수확해서 아이들과 맛있게 먹으며 영지력이 절로 나왔어요. 마트에서 사먹는 상추에 비할바가 아니죠 !!^^



## Q3. 신규개원을 하면서 어려운 점은 없으셨나요?

어린이집 건물이 완공되기 전에 개원업무를 맡게 되어 사무실이 없는 상황이었어요. 현장상황 살피랴, 개원준비해랴 추운겨울을 땀나게 뛰어다닌 기억이 지금은 또한장의 추억으로 남았네요.

장애물없는 생활환경 인증제도(BF 인증)라는 낯선 관문으로 건물완공 시기가 늦어져 3월 개원을 하지 못하게 되어 원아모집에도 차질이 생겨 망고생을 많이 했지만, 결과적으로는 꼼꼼하게 잘 마무리되어 감사합니다.

## Q4. 신규개원을 앞둔 원장님들께 tip을 주신다면?

모든 일들이 그렇지만 어린이집 개원 시에는 변수가 생기게 마련이죠. 위탁사는 어린이집에 대해 잘 모르는 경우가 많아요. 그럴 땐 당황하지 마시고 모아맘보육재단에 문의하시면 만사형통이라는 사실을 꼭 알려 드리고 싶어요... 내가 간절히 원해서 운영하게 된 어린이집인 만큼 초심을 잃지 않는 열정으로 정년까지 함께 하시기를 바랍니다.



▲ 청룡어린이집은 만3,4,5세 대상으로 운영하고 있어요. 만3세 보육실과 만4,5세 보육실 모습이에요~



▲ 청룡어린이집의 놀이 공간 중 하나인 공동놀이실의 도서대입니다.

## Q5. 청룡 어린이집을 어떤 어린이집으로 만들고 싶으신가요?

늘 그렇듯이 아이들이 행복한 어린이집을 만들거예요. 아이들의 웃음소리가 담장을 넘어가는 어린이집, 그 소리를 들으며 흐뭇해 하시는 부모님들의 모습이 참 좋아보였어요.

안전하고 쾌적한 환경속에서 다양한 놀이 및 풍부한 체험활동을 통해 서로 존중하고 도우며 꿈과 끼를 마음껏 발산하는 그리고 인성, 감성, 창의성을 키워며 몸과 마음이 건강한 어린이로 자라도록 저희 교직원 모두는 최선을 다하겠습니다.

# 모아보나 사행시 당선작

## -모아바라기상-



모 아맘 보육재단은



아 이들을 사랑으로 감싸고



보 고, 듣고, 노력하고



나 누며 함께하는 사랑의 재단

코레일 고양 어린이집 정여경 선생님 ♥



모 두가



아 름답고 행복한



보 람된



나 의직장 '모아맘 보육재단'~ 사랑해요

한국가스공사(평택) 늘푸른 어린이집 홍미영 선생님 ♥

# 모아보나 사행시 당선작

-모아바라기상 &

모아보나 창간 축하상-



모

아망보육재단 보육교직원들은



아

이들을 가장 사랑하는 마음으로



보

육현장에서 최선을 다하는 선생님입니다.



나

부터 아닌 우리 아이들을 먼저 생각하는 마음 따뜻한  
한 선생님! 바로 여기 있습니다.

롯데백화점 노원점 성혜주 선생님 ♥



모

야모야! 모아망보육재단에서 만들었다는 월간지 봤어?



아

주 유용한 정보들이 가득하대~



보

육교사들에게 많은 도움이 되겠는걸?



나

도 볼래!

서울청사 햇살 어린이집 김호연 선생님 ♥

# 모아보나 사행시 당선작

## -모아보나 창간 축하상-

**모** 두 다 알고 있어요

**아** 이들, 선생님이 원하는 것들요

**보** 고 선택해 봐요

**나** 만 알고 있긴 아까워 소개해요 "모아보나"

경기주택도시공사 도당어린이집 장은주 원장님 ♥

**모** 아보나 창간호가 드디어 나왔네~

**아** 이니 이게 뭐야? 편집자 이거이거~

**보** 통 센스가 아네네~ 모아맘 보육재단 아주~

**나** 이스~

LG전자 평택 어린이집 이상민 원장님 ♥

# 모아보나 사행시 당선작

## -코로나시극상-

**모** 아망 친구들과 함께

**아** 프로(앞으로) 마스크를 벗고 코로나 없는 세상에서

**보** 고 싶은 것 망껏~! 놀고 싶은 것 망껏~! 즐기는

**나** 날이 되길 바라봅니다

한국가스공사 (평택) 늘푸른 어린이집 안다희 선생님♥

**모** 두가 함께 모여 마음껏 뛰놀았던 그 시절이

**아** 림답고 자유로웠던 그 시절이

**보** 고싶구나 그림구나

**나** 아가자 함께 헤쳐나가자 함께 힘내자 모두!!

충북대학교병원 사랑누리 어린이집 이진주 선생님♥

# 모아보나 사행시 당선작

## -특별상-

모 야?

아 우리

보 아도

나 만큼 이쁜 사람 뿐이구나, 모아맘엔~

N절 어린이집 박민주 원장님 ♥



모 아망이 또 한번 신선한 일을 하시네요~  
모아보나 창간호 읽는 내내 입가에 미소가 떠나지 않았어요!

아 아~ 나도 그때 그 시절이 있었는데.. 라떼는 말이야에 공모 못한  
것 후회 했습니다.

보 기만 하지 말고 이제라도 참여해야지.. 커피 상품권..  
나도 한 번 따 봐야지.. 이 마음으로 4행시에 도전합니다.

나 도 선물 받고 싶어용~~ 선물 좋아! 좋아! 모두들 사랑하고 축복합니다



삼성창원병원 어린이집 강옥순 원장님 ♥



# 빠른 여행 말고 FUN한 여행

여행경비 10만원으로 즐겁고 참신하고 실속있고 안전한  
휴가계획을 알려주세요!

3분을 선정하여 여행경비를 지원해 드립니다.

- ♪ 참여방법 : 6월 20일까지 moabona@naver.com로 응모  
(소속과 이름, 연락처를 꼭 함께 작성해 주세요!)
- ♪ 참여대상 : 모아맘 소속 교직원 모두  
(추후 모아보나에 여행기를 작성해 주셔야 합니다.)
- ♪ 결과발표 : 6월 30일
- ♪ 코로나 상황을 고려한 안전한 휴가계획이 중요하답니다!

[www.moamom.co.kr](http://www.moamom.co.kr)

엄마와 아이의 마음을 모아 엄마같이 보육하는, **모아맘보육재단**

모아보나 vol.2

발행인 채혜선 오영석 발행처 모아맘 보육재단 서울특별시 강남구 역삼로 227, 2층 02-569-5052

모아보나의 모든 내용은 무단 전재, 불법 복제 및 무단배포를 금합니다.